

2025 METŲ VADOVYBĖS ATASKAITA

2026 m. vasario 25 d.

1. PAGRINDINĖ VEIKLA

UAB „Šalčininkų šilumos tinklai“ (toliau - Bendrovė) savarankišką veiklą vykdo nuo 2000 m. birželio 1 d., įmonių rejestre įregistruota 2000 m. spalio 24 d.

SP AB „Vilniaus šilumos tinklai“ perdavė 5424290 Lt vertės įstatinio kapitalo. Jis padalintas į 542429 paprastąsias akcijas. Vienos akcijos nominali vertė - 10 Lt. Šios akcijos 100 proc. priklauso Šalčininkų rajono savivaldybės administracijai. Šalčininkų rajono savivaldybės tarybos 2014-12-31 UAB "Šalčininkų šilumos tinklai" įstatinis kapitalas sudarė 2434230Lt. 2015m. įstatinis kapitalas buvo dar padidintas 22872,30 EUR (Šalčininkų rajono savivaldybės Tarybos sprendimas Nr. T-259) bei dėl valiutos perskaičiavimo iš Lt į EUR, įstatinis kapitalas padidėjo 925 EUR.

2025 metais įstatinis kapitalas buvo didinamas 100000,70 EUR papildomai išleidžiant 34483 paprastąsias vardines 2,90 EUR nominalios vertės akcijas. Visos išleistos naujos akcijos perduodamos Šalčininkų rajono savivaldybei. Įstatinis kapitalas po didinimo - 828799,70 EUR, akcijų skaičius - 285793. Savų akcijų Bendrovė neturi.

Pagrindinė bendrovės veikla – šilumos (termofikacinio vandens) gamyba, šilumos perdavimas ir paskirstymas, karšto vandens ruošimas.

Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija (toliau – Komisija) 2004 m. balandžio 29 d. nutarimu Nr. O3-59 išdavė šilumos tiekimo licenciją Nr. L4-ŠT-40.

Duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre. Bendrovė filialų ir atstovybių neturi. Svarbių įvykių, įvykusių po finansinių metų pabaigos, nebuvo.

Paskutinis bendrovės įstatų pakeitimas patvirtintas 2025 m. lapkričio 18 d. Šalčininkų rajono savivaldybės mero potvarkiu Nr. MPV-(2.1 E)-857 bei įregistruotas Juridinių asmenų registre 2025 m. gruodžio 30 d. Esminis įstatų pakeitimas susijęs su įstatinio kapitalo didinimu.

Žemiau pateikta informacija apie Bendrovės vadovus 2025 m. gruodžio 31 d.:

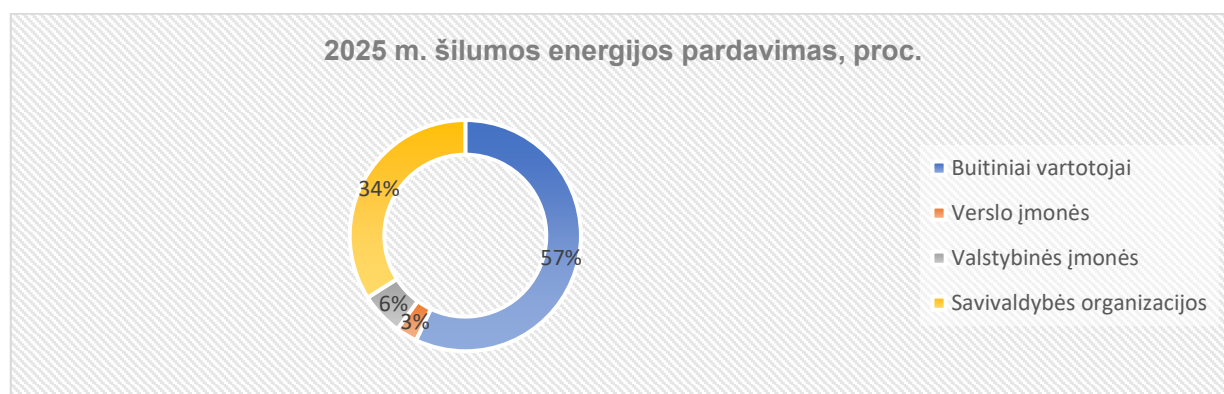
Elena Pumputienė – direktorė, pagrindinė darbovietė UAB „Šalčininkų šilumos tinklai“ j.k. 174976486, buveinės adresas Pramonės g. 2, Šalčininkai. Įgaliojimų pradžios data 2025 m. liepos 21 d. Iki to laiko laikinai vykdė direktorės pareigas.

2. BENDRA ŠILUMOS TIEKIMO VEIKLOS APŽVALGA

Bendrovė Šalčininkų rajone eksploatuoja 14 katilinių (7 iš jų pagal patikėjimo sutartis) ir tiekia šilumos energiją Šalčininkų, Eišiškių, Jašiūnų, Dieveniškių, B.Vokės, Šalčininkėlių, Čiužiakampių, Butrimonių, Poškonio, Dainavos gyventojams bei įstaigoms. Bendras katilinėse instaliuotas galingumas – 46,6 MW. Kaimo katilinės yra sezoninės. Vasaros metu veikia 3 katilinės: Šalčininkų miesto centrinė, Eišiškių ir Šalčininkėlių katilinės, kurios tiekia karštą vandenį.

Aptarnaujamoje teritorijoje šiluma tiekama 17,4 km arba 24,26 kms ilgio šilumos tinklais. Įmonės teikiamomis paslaugomis naudojasi Šalčininkų rajono savivaldybės 2126 buitinių vartotojų ir 71 biudžetinių ir komercinių vartotojų. Su visais šilumos vartotojais įmonė yra sudariusi šilumos pirkimo-pardavimo sutartis. Pateikta šiluma vartotojams yra apskaitoma daugiabučių namų ir kitų pastatų įvaduose įrengtais atsiskaitomaisiais šilumos apskaitos prietaisais. Pagrindiniai centralizuotai tiekiamos šilumos vartotojai yra gyventojai, kurie bendroje šilumos energijos suvartojimo struktūroje sudaro 57 proc., savivaldybės organizacijos – 34 proc., valstybės įmonės – 6 proc., verslo/komercinės įmonės – 3 proc.

1 pav. Šilumos energijos vartotojų struktūra 2025 m.



Įmonės katilinių įrenginiai 2025 m. dirbo be didelių sutrikimų.

Centralizuotai tiekiamos šilumos pagrindiniai veiklos rodikliai pateikti 1 lentelėje.

Lentelė 1. Centralizuotai tiekiamos šilumos pagrindiniai rodikliai (2021-2025)

	Mato vnt.	2021	2022	2023	2024	2025
1	2	3	4	5	6	7
Pateikta į tinklą šilumos	Tūkst. MWh	37982,95	32716,99	30861,06	30528,46	31072,44
Pateikta šilumos vartotojams	Tūkst. MWh	28422,393	25115,749	23707,62	23509,76	24031,68
Šilumos technologiniai nuostoliai tinkluose	%	25,17	22,23	22,19	22,02	21,61
Šilumos ir karšto vandens tiekimo veiklos pajamos	Tūkst. EUR	1786,18	2727,66	2500,38	2252,06	2505,54
Šilumos tiekimo veiklos sąnaudos (įvertinus administracines sąnaudas)	Tūkst. EUR	1971,41	3017,87	2847,57	2378,72	2491,52
Sąlyginio kuro vidutinė kaina	EUR/MWh	19,75	42,66	41,89	27,53	26,56
Lyginamosios kuro sąnaudos	MWh/MWh	1,128	1,192	1,139	1,122	1,178
Vidutinė šilumos kaina (be PVM)	ct/kWh	6,06	10,62	10,20	9,20	9,99
Vidutinė šilumos savikaina	ct/kWh	5,90	10,60	10,03	8,30	8,60
Šilumos tiekimo veiklos pelnas/nuostolis (įvertinus administracines sąnaudas)	Tūkst. EUR	-185,23	-290,21	-347,19	-126,66	14,02

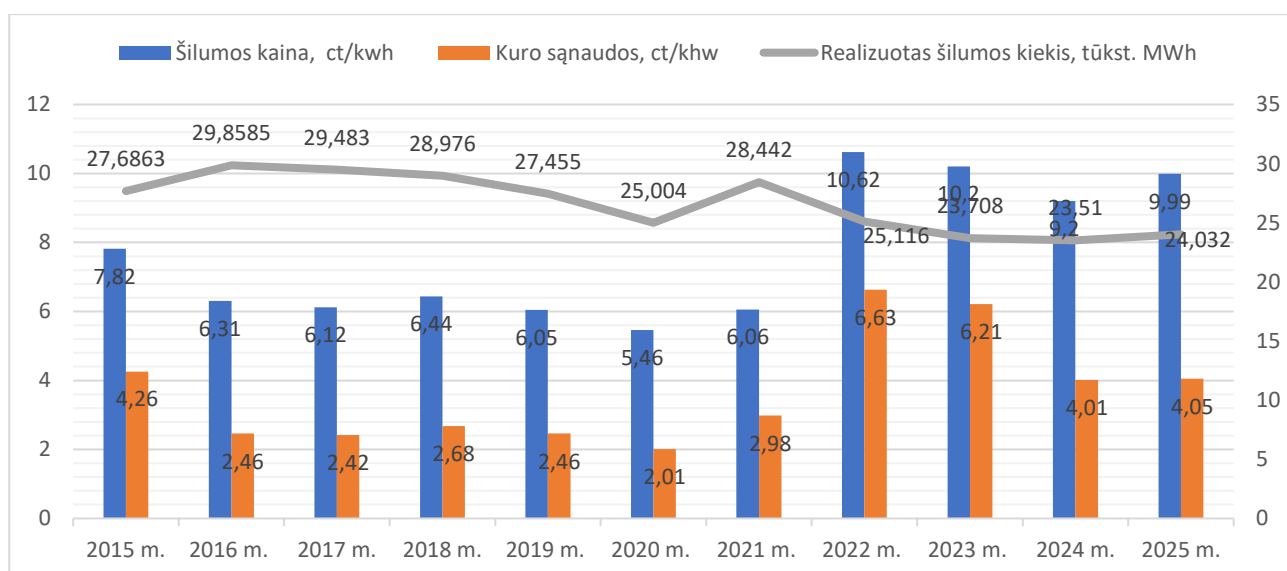
Pagrindinė bendrovės veikla 2025 metais, įvertinus bendrąsias veiklos sąnaudas, buvo pelninga. Pažymėtina, kad ankstesniais ketveriais metais šilumos ir karšto vandens tiekimo veikla nuosekliai generavo neigiamą finansinį rezultatą. Teigiamą 2025 metų finansinį rezultatą nulėmė tinkamai parengta ir taikyta šilumos kainodara, kuri buvo suderinta su įmonei patvirtintu baziniu šilumos kainos pajamų lygiu, užtikrinant veiklos sąnaudų padengimą ir finansinį stabilumą.

3. ŠILUMOS KAINŲ ANALIZĖ 2015-2025 METŲ LAIKOTARPIU

Šilumos ir karšto vandens kainos yra nustatomos pagal Valstybinę energetikos reguliavimo tarybos (toliau – VERT) patvirtintas Šilumos ir karšto vandens kainų nustatymo metodikas. Taip pat VERT, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos energetikos įstatymo nuostatomis, kontroliuoja kaip yra taikomos valstybės reguliuojamos kainos ir tarifai.

Šilumos kainos, kuro sąnaudų vienam kwh patiekti ir realizuoto šilumos kiekio dinamiką 2015-2025 m. laikotarpiu pavaizduota 2 pav.:

2 pav. Šilumos kainos, kuro sąnaudų ir realizuoto šilumos kiekio dinamika 2015-2025 m.



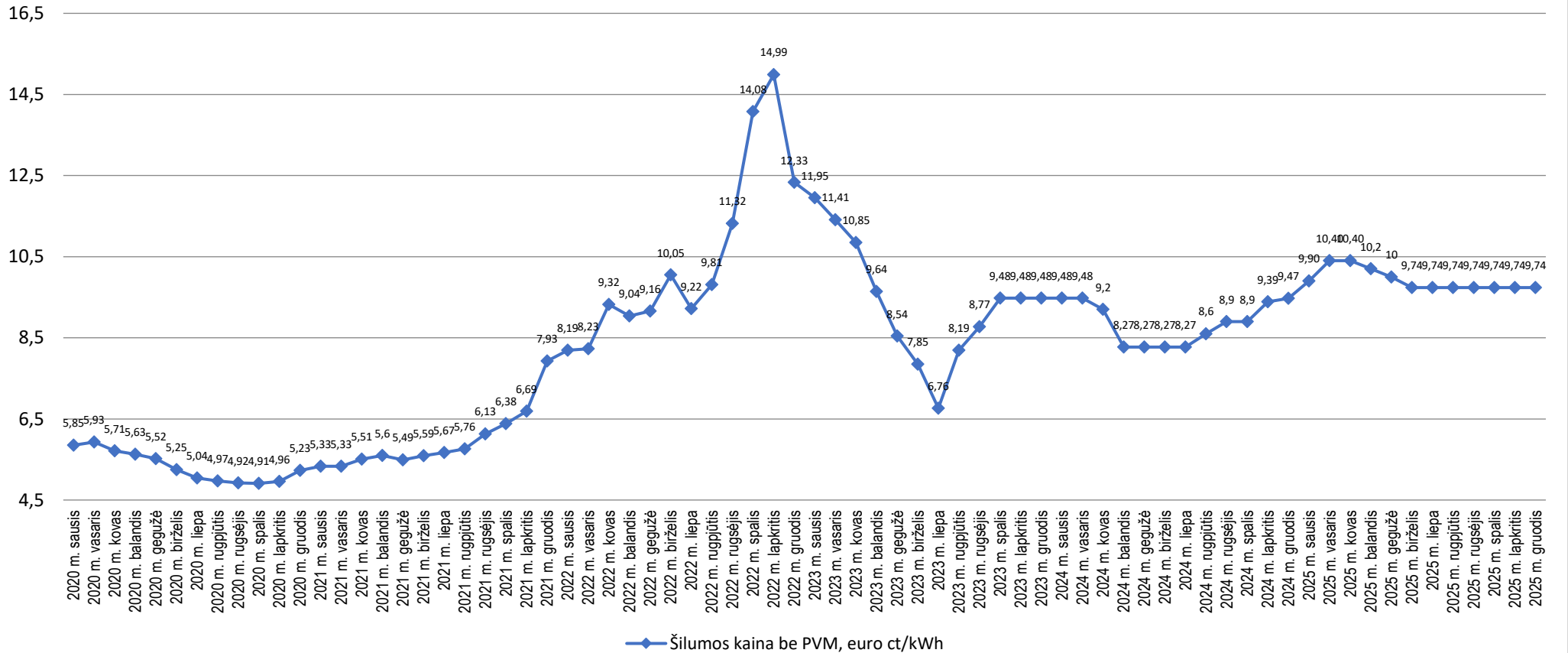
VERT 2023 m. liepos 11 d. nutarimu Nr. O3E-903 „Dėl UAB „Šalčininkų šilumos tinklai“ šilumos bazinės kainos dedamųjų nustatymo“ nustatė naujos šilumos bazinės kainos dedamąsias penkerių metų laikotarpiui. 2025 m. rugpjūčio 28 d. Šalčininkų rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T-(1.3 E)-569 Dėl UAB „Šalčininkų šilumos tinklai“ koreguoto šilumos gamybos ir (ar) tiekimo pajamų bazinio lygio nustatymo tretiesiems šilumos gamybos ir (ar) tiekimo pajamų bazinio lygio galiojimo metams“ nustatytas šilumos gamybos ir (ar) tiekimo pajamų bazinis lygis tretiesiems šilumos gamybos ir (ar) tiekimo pajamų bazinio lygio galiojimo metams. Pajamų baziniame lygyje įvertinta 1266,95 tūkst. EUR pastovių sąnaudų šilumos tiekimo veikloje. Tai reiškia, kad Bendrovė per metus turi surinkti šią sąnaudų sumą iš šilumos energijos pardavimo pajamų, neatsižvelgiant į kintamąją sąnaudų dalį, kuri priklauso nuo pagamintos šilumos kiekio.

Vienas iš prioritetinių mūsų tikslų – užtikrinti šilumos kainos stabilumą. Augant darbo užmokesčiui, kuro kainoms bei bendram infliacijos lygiui, tampa vis sudėtingiau išlaikyti šilumos tarifą nepakitusį. Siekiant išvengti kainos didėjimo, būtina optimizuoti šilumos tiekimo savikainą.

Šilumos kainos dinamika 2020-2025 m. laikotarpiu pavaizduota 3 pav.

3 pav. Šilumos kaina be PVM 2020-2025 m. laikotarpiu

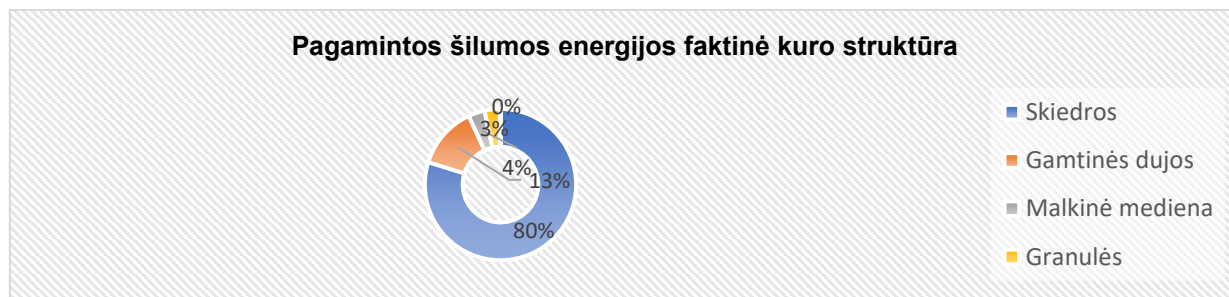
Šilumos kaina be PVM, ct/kWh



4. EFEKTYVUMO RODIKLIAI

Bendrovės kuro balanse didžiausia dalis atitenka biokuro panaudojimui. 13,3 procento šilumos energijos pagaminta naudojant gamtines dujas, 79,8 procento naudojant biokurą, 3,5 procento naudojant malkinę medieną, 3,3 procento naudojant granules, 0,04 procento šilumos pagaminta naudojant skystą kurą.

4 pav. 2025 m. pagamintos šilumos energijos faktinė kuro struktūra



Analizuojant Bendrovės eksploatuojamų katilinių veiklą, didžiausius nuostolius iki rekonstrukcijos generavo Jašiūnų katilinė. Katilinės metinės pajamos 2025 metais sudarė apie 66 tūkst. Eur, tuo tarpu kuro, elektros energijos ir technologinio vandens sąnaudos siekė apie 67 tūkst. Eur. Tai rodo, kad pajamos iš esmės beveik visiškai padengė kintamąsias (technologines) sąnaudas. Tačiau papildomai patiriamos pastoviosios sąnaudos – personalo, remonto ir aptarnavimo – sudarė dar apie 90 tūkst. Eur, dėl ko katilinė tapo reikšmingai nuostolinga.

2025 metais Bendrovė įgyvendino Jašiūnų katilinės rekonstrukciją – 2025 m. gruodžio mėn. buvo paleisti nauji automatizuoti katilai, visiškai eliminuojant budintį personalą. Šis sprendimas sudaro prielaidas reikšmingai sumažinti pastoviasias sąnaudas ir bendrus katilinės nuostolius. Rekonstrukcijos ekonominis efektas pilna apimtimi atsispindės 2026 metais, kuomet bus galima įvertinti visų metų faktinius rezultatus.

Antroje vietoje pagal nuostolingumą yra Dieveniškų katilinė. Šiluma šioje katilinėje gaminama kūrenant malkomis, o tai reikalauja intensyvaus rankinio kuro paruošimo ir nuolatinio budinčio personalo. Katilinės metinės pajamos siekė apie 80 tūkst. Eur, technologinės sąnaudos sudarė tik 36 tūkst. Eur, tačiau didžiausią sąnaudų dalį sudaro personalo išlaidos – apie 75 tūkst. Eur.

Bendrovė analizavo šios katilinės optimizavimo galimybes, tačiau šiuo metu rasti ekonomiškai pagrįstą sprendimą sudėtinga. Kūrenimas skiedromis nėra tinkamas dėl per mažos gamybos apimties. Technologiškai tinkamiausias sprendimas būtų perėjimas prie granulių kuro ir automatizacijos, tačiau regione granulės yra brangios ir menkai konkurencingos. Atlikti skaičiavimai rodo, kad pakeitus degiklį į granulinį, kuro sąnaudos išaugtų mažiausiai tris kartus. Papildomą riziką kelia ir kuro tiekimo saugumas – biokuro biržoje realiai dalyvauja tik vienas granulių tiekėjas, tiekiantis kurą į rajoną, kas riboja konkurenciją ir didina priklausomybę nuo vieno tiekėjo. Atsižvelgiant į šias aplinkybes, Bendrovė šiuo metu svarsto vidines veiklos optimizavimo priemones, pirmiausia – efektyvesnį personalo panaudojimą.

Kita nuostolinga katilinė – B. Vokės katilinė. Esant apie 150 tūkst. Eur metinei apyvartai, katilinės sąnaudos pasiskirsto tolygiai: apie 75 tūkst. Eur sudaro pastoviosios sąnaudos, ir dar apie 75 tūkst. Eur – kintamosios sąnaudos. Šiai katilinei Bendrovė yra numaćiusi optimizavimo galimybes ir 2026 metais planuoja parengti rekonstrukcijos projektą, kurio pagrindiniai tikslai – gamybos efektyvinimas ir budinčio personalo eliminavimas, taip mažinant pastoviasias sąnaudas ir gerinant finansinius rezultatus.

Pagrindiniai veiklos rodikliai pagal katilines patiekti 2 lentelėje.

Lentelė 2. 2025 metų pagrindiniai rodikliai pagal katilines

Pavadinimas	Mato vnt	Centrinė	Specialioji mokykla	Eišiškių	Čiužakampių	Dieveniškių	Jašiūnų	Sniadeckio	B.Vokė	Šalčinkėlių	Butrimonių	Poškonio	Dainavos	Plento g. 5 ir 7	Viso
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
ŠILUMOS TIEKIMAS															
Pateikta į tinklą	MWh	19956,52	585,59	3381,20	422,24	1101,50	996,40	626,71	1916,80	528,98	573,10	320,30	141,50	521,60	31072,44
Technologiniai nuostoliai	MWh	4220,10	93,42	725,75	123,08	299,97	336,87	48,35	711,96	13,69	133,43	2,70	-3,70	7,90	6713,53
Nuostoliai	%	21,15	15,95	21,46	29,15	27,23	33,81	7,72	37,14	2,59	23,28	0,84	-2,61	1,52	21,61
Realizacija	MWh	15409,19	492,17	2655,45	299,15	801,53	659,53	578,36	1204,84	515,29	439,67	317,60	145,20	513,69	24031,68
Gauta pajamų	t.Eur	1538,47	49,29	265,61	30,23	80,12	66,05	57,87	120,56	51,58	43,99	31,82	14,53	51,47	2401,59
Sąnaudos iš viso, iš jų:	t.Eur	1062,56	40,19	271,79	33,17	135,49	157,11	49,18	151,11	29,85	56,99	30,32	20,60	28,21	2066,56
Sąlygiškai pastovios	t.Eur	505,13	4,83	145,53	5,60	99,42	89,71	10,29	75,17	0,43	15,31	10,27	9,71	0,52	971,91
Kintamos sąnaudos	t.Eur	547,07	35,18	124,91	27,42	35,75	67,13	38,62	75,52	29,14	41,53	19,95	10,80	27,55	1080,57
elektra	t.Eur	67,08	1,39	12,36	1,39	4,28	4,45	1,40	8,16	1,35	1,39	1,44	0,96	0,00	105,65
vanduo	t.Eur	1,07	0,04	0,33	0,04	0,26	0,17	0,06	0,23	0,00	0,14	0,05	0,03	0,00	2,42
kuras	t.Eur	478,92	33,75	112,22	25,99	31,21	62,51	37,16	67,13	27,79	40,00	18,46	9,81	27,55	972,50
Vidutinė šilumos kaina	ct/kWh	9,98	10,01	10,00	10,11	10,00	10,01	10,01	10,01	10,01	10,01	10,02	10,01	10,02	9,99
savikaina	ct/kWh	7,99	8,32	12,60	11,42	22,32	28,48	9,18	14,99	5,88	13,85	10,65	16,35	5,49	10,06
Iš jos sąnaudos už kurą	ct/kWh	3,11	6,86	4,23	8,69	3,89	9,48	6,43	5,57	5,39	9,10	5,81	6,76	5,36	4,05
Lyginamosios kuro sąnaudos	MWh / MWh	1,09	0,99	1,55	1,01	1,01	1,09	1,00	1,78	0,90	1,44	1,28	1,71	0,90	1,18
FINANSINIS REZULTATAS															
Karšto vandens rezultatas	t.Eur	28,54		2,16											30,70
Šilumos tiekimo rezultatas	t.Eur	504,45	9,10	-4,02	-2,94	-55,37	-91,06	8,69	-30,55	21,73	-13,00	1,50	-6,07	23,26	365,73
Bendrosios administracinės sąnaudos	t.Eur	168,63	0,78	62,68	1,00	43,41	30,75	3,94	29,51	0,45	3,89	3,52	3,14	0,00	351,71
Bendras rezultatas, įvertinus administracinės sąnaudas	t.Eur	335,82	8,32	-66,70	-3,94	-98,77	-121,81	4,75	-60,05	21,28	-16,90	-2,02	-9,21	23,26	14,02

5. NUOSTOLIŲ ŠILUMOS PERDAVIMO TINKLUOSE ANALIZĖ

Šilumos tiekimo tinklai nuolat remontuojami, prieinamose vietose šilumos izoliacija prižiūrima. Šalčininkų rajone yra paklota 17,372 km ilgio šilumos tinklų. Didelė dalis centralizuoto šilumos tiekimo tinklų yra eksploatuojami ilgiau nei 30 metų. Daugelyje vietų tinklų izoliacija yra sukritusi ir neužtikrina keliamų šilumos laidumo reikalavimų. Dėl aukšto gruntinio vandens lygio vamzdynų gelžbetoniniai kanalai dažnai yra semiami gruntinio vandens. Padidėjęs gruntinio vandens lygis skatina išorinę vamzdynų koroziją. Dėl to tinkluose patiriami nemaži šilumos nuostoliai, įvyksta ir šilumos tinklo trūkimai. Šilumos tiekimo tinklų schema Šalčininkuose yra šakotinė, dėl visos sistemos patikimumo yra būtina išlaikyti vamzdynus geroje būklėje, pakeisti susidėvėjusius magistralinius tinklus, kad išvengti avarių. 2025 metais Bendrovė atliko kai kurių šilumos atkarpų remontą: Butrimonių kaime pakeista apie 50 metrų trasos, o Šalčininkuose, prie gyvenamojo namo Mickevičiaus g. 16, pakeista 10 metrų trūkusio vamzdino. Magistralinio šilumos tinklo hidrauliniai bandymai ir remonto darbai buvo sėkmingai atlikti per penkias paras.

6. KARŠTO VANDENS TIEKIMAS

2025 m. karšto vandens tiekimo veiklos rezultatas siekė 30,7 tūkst. EUR.

Bendrovė nuolat kontroliuoja pirktą šalto ir parduoto karšto vandens suvartojimą. Nuolat tikrinami vartotojų karšto vandens skaitiklių parodymai, jų veikimas ir techninė būklė. 2025 m. karšto vandens pirktą 41,1 tūkst. kub. m, o parduota 39,5 tūkst. kub. m, geriamojo vandens netektys daugiabučiuose namuose sudarė 3,9 proc.

Karšto vandens skaitikliai keičiami metrologiškai patikrintais. Įsigyta 505 vnt. naujų karšto vandens skaitiklių, pakeista 458 vnt. Visi įmonėje eksploatuojami šilumos bei karšto vandens skaitikliai su galiojančiomis patikros žymomis.

7. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

Bendrovės veikloje žmogiškieji ištekliai yra ne mažiau svarbūs už finansinius. Žmogiškieji ištekliai yra vienas iš pagrindinių veiksnių, lemiančių ilgalaikį Bendrovės darbą. Bendrovė siekia tobulinti darbuotojų vertinimo bei motyvacijos sistemą, kuri turi būti orientuota į nustatytų tikslų pasiekimą bei pastovų tobulėjimą, kompetencijos bei kvalifikacijos kėlimą. Sprendimai dėl atlygio didinimo, skatinamosios išmokos (premijos) skyrimo bus siejami su nustatytų tikslų pasiekimu.

Bendrovės vidutinis darbuotojų skaičius ir darbo užmokestis per pastaruosius du metus yra parodytas 3 lentelėje:

3 Lentelė Vidutinis darbuotojų skaičius ir darbo užmokestis 2024 m. - 2025 m.

Darbuotojai	2024 m.		2025 m.		Pokytis Proc.
	Darbuotojų skaičius	Vidutinis mėnesio DU	Darbuotojų skaičius	Vidutinis mėnesio DU	
Administracija	8	2270	7	2479	9,2
Darbuotojai be administracijos	38	1453	37	1727	18,9
Visi darbuotojai	46	1578	44	1799	14,0

8. POBALANSINIAI ĮVYKIAI

Bendrovės finansinių ataskaitų rinkinys koreguojamas, jei po balansiniai įvykiai turi tiesioginės įtakos dar nepatvirtintų finansinių ataskaitų rinkinio duomenims. Reikšmingų po balansinių įvykių bendrovėje nebuvo.

9. VEIKLOS RODIKLIŲ, NUSTATYTŲ 2025 METAMS, ĮGYVENDINIMAS

Šalčininkų rajono savivaldybės mero 2025 m. birželio 2 d. potvarkiu Nr. MPV-(2.1 E)-424 Bendrovei buvo nustatyti veiklos rodikliai (užduotis) 2025 metams. Pažymėtina, kad Bendrovė nustatytus rodiklius įvykdė pilna apimtimi. Žemiau pateikiama užduočių įgyvendinimo ataskaita.

4 Lentelė Užduočių įgyvendinimo ataskaita

Užduotis:	Siektinas veiklos rodiklis:	Įvykdymo stadija
1 Jašiūnų katilinės rekonstrukcija	- Įmonės veiklos efektyvumas; - Įmonės sąnaudų mažinimas	Projektas pilnai įgyvendintas 2026 m. sausio mėn. 2025 m. gruodžio 31 d. projekto įgyvendinimas sudarė apie 80 proc. Nauji katilai ir papildoma įranga buvo paleisti į eksploataciją 2025 m. gruodžio mėn. , tačiau galutinis projekto užbaigimas užtruko dėl reikalingos dokumentacijos pridavimo procedūrų, kurios baigtos 2026 m. sausio mėn. Bendra investicijos vertė – 192 tūkst. EUR be PVM , iš to skaičiaus 100 tūkst. EUR sudaro savivaldybės lėšos.
2 10 metų šilumos ūkio plėtros investicijų plano parengimas	- Konkrečių priemonių, susijusių su įmonės veiklai keliamais tikslais ir uždaviniais, vykdymas	Užduotis įgyvendinta 100 proc. Planas parengtas, suderintas su savivaldybe ir paskelbtas viešai. Plano parengimo sąnaudų sudarė 9 tūkst. EUR be PVM.
3 Dalinis popierinių sąskaitų siuntimo atsisakymas	- Įmonės sąnaudų mažinimas; -Vartotojų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis lygis	Užduotis įgyvendinta 100 proc. Visi vartotojai, atsiskaitantys už paslaugas elektroninėmis priemonėmis, nebegauna popierinių sąskaitų. Popierinės sąskaitos toliau siunčiamos tik tiems vartotojams, kurie už paslaugas sumoka atsiskaitymo punktuose (Maxima parduotuvėse, Lietuvos pašto skyriuose ir pan.) ir kurie kreipėsi individualiai ir išreiškė poreikį gauti popierinę sąskaitą.
4 Bendrovės veiklos atestatų pratęsimas elektros, dujų, šilumos srityse	- Tiesiogiai su įmonės veikla susijęs specifinis rodiklis	Užduotis įgyvendinta 100 proc. Bendrovė gavo Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos (VERT) išduotus veiklos atestatus, suteikiančius teisę vykdyti ir eksploatuoti šilumos, elektros ir dujų įrenginius. Darbuotojai sėkmingai praėjo atestaciją. Mokymų ir kvalifikacijos kėlimo sąnaudų sudarė 5 tūkst. EUR be PVM.

5	Dalinis katilinių darbo patalpų remontas	- Įmonės veiklos efektyvumas	Užduotis įgyvendinta 100 proc. 2025 m. atlikti planuoti daliniai remonto darbai keliose bendrovės katilinėse. Atnaujintas centrinės katilinės stogas (apie 800 kv. m), pakeisti 28 langai ir įrengtos naujos įėjimo durys boilerinėje (Mickevičiaus g. 24B, Šalčininkai), pakeisti 8 langai Baltosios Vokės katilinėje, 4 langai Dieveniškių katilinėje, taip pat atliktas personalo patalpų remontas Eišiškių katilinėje. Bendros remonto sąnaudos – 28 tūkst. EUR be PVM.
6	Vidutinio darbo užmokesčio didinimas ne mažiau kaip 7 %	- Įmonės veiklos efektyvumas	Užduotis įgyvendinta 100 proc. Vidutinis darbo užmokestis padidėjo 14 proc. , tam įtakos turėjo bazinio darbo užmokesčio didinimas ir premijų išmokėjimas darbuotojams.

10. IŠVADOS

2025 metais Bendrovė sėkmingai įgyvendino jai nustatytus veiklos rodiklius. Pagrindiniai rezultatai:

- **Finansinis veiklos rezultatas:** pagrindinė veikla buvo pelninga, užtikrinant bendrąsias sąnaudas ir planuotą pajamų lygį. Teigiamą rezultatą lėmė tinkamai parengta šilumos kainodara, suderinta su įmonei patvirtintu baziniu pajamų lygiu.
- **Šilumos tiekimo patikimumas:** įvykdytos reguliarios priežiūros ir aptarnavimo darbų programos, atlikti planiniai remontai.
- **Investiciniai darbai:** įvykdyti Jašiūnų katilinės rekonstrukcijos darbai, skirti ilgalaikiam šilumos tiekimo sistemos efektyvumo užtikrinimui ir avarijų prevencijai.

Bendrovė nuosekliai stebi ir analizuoja veiklos rodiklius, įvertina investicijų ir remonto efektyvumą bei užtikrina šilumos tiekimo paslaugų kokybę gyventojams ir verslo klientams. Didelis dėmesys yra nukreiptas į šilumos kainos lygio išlaikymą. Kadangi įmonė negali tiesiogiai daryti įtakos kuro kainų svyravimams ar bendram infliacijos lygmeniui, o darbuotojų atlyginimų išlaikymas viename lygyje taipogi nėra priimtinas sprendimas, lieka vienintelė reali priemonė užtikrinti šilumos kainos stabilumą – efektyvinti pačią šilumos gamybos ir tiekimo veiklą.

Praktiniai žingsniai šiam tikslui pasiekti apima:

- ✓ investicijas į modernius, efektyvesnius šilumos gamybos įrenginius;
- ✓ šilumos gamybos procesų optimizavimą katilinėse, įskaitant būdinčio personalo poreikio mažinimą.

Toks nuoseklus veiklos optimizavimas leidžia ne tik išlaikyti šilumos kainą stabilesnę, bet ir užtikrinti įmonės tvarų finansinį veikimą bei ilgalaikį paslaugų prieinamumą gyventojams.

Direktorė

Elena Pumputienė