

2024 METŲ VADOVYBĖS ATASKAITA

2025 m. vasario 27 d.

1. PAGRINDINĖ VEIKLA

UAB „Šalčininkų šilumos tinklai“ (toliau - Bendrovė) savarankišką veiklą vykdo nuo 2000 m. birželio 1 d., įmonių registre įregistruota 2000 m. spalio 24 d.

SP AB „Vilniaus šilumos tinklai“ perdavė 5424290 Lt vertės įstatinio kapitalo. Jis padalintas į 542429 paprastasias akcijas. Vienos akcijos nominali vertė - 10 Lt. Šios akcijos 100 proc. priklauso Šalčininkų rajono savivaldybės administracijai. Šalčininkų rajono savivaldybės tarybos 2014-12-31 UAB "Šalčininkų šilumos tinklai" įstatinis kapitalas sudarė 2434230 Lt. 2015m. įstatinis kapitalas buvo dar padidintas 22872,30 EUR (Šalčininkų rajono savivaldybės Tarybos sprendimas Nr. T-259) bei dėl valiutos perskaičiavimo iš Lt į EUR, įstatinis kapitalas padidėjo 925 EUR.

2024 m. įstatinis kapitalas nebuvo didinamas ir sudaro **728799** EUR. Akcijų skaičius: 251310 vnt., vardinės paprastosios akcijos nominali vertė: 2,90 EUR. Pagrindinis akcininkas yra Šalčininkų rajono savivaldybė, kuriai priklauso 100 proc. visų bendrovės akcijų. Savų akcijų Bendrovė neturi.

Pagrindinė bendrovės veikla – šilumos (termofikacinio vandens) gamyba, šilumos perdavimas ir paskirstymas, karšto vandens ruošimas.

Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija (toliau – Komisija) 2004 m. balandžio 29 d. nutarimu Nr. O3-59 išdavė šilumos tiekimo licenciją Nr. L4-ŠT-40.

Duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre. Bendrovė filialų ir atstovybių neturi. Svarbių įvykių, įvykusių po finansinių metų pabaigos, nebuvo.

Paskutinis bendrovės įstatų pakeitimas patvirtintas 2023 m. spalio 24 d. Šalčininkų rajono savivaldybės mero potvarkiu Nr. MPV-(2.1 E)-407 bei įregistruotas Juridinių asmenų registre 2023 m. gruodžio 12 d. Esminis įstatų pakeitimas susijęs su valdybos valdymo organu panaikinimu.

Žemiau pateikta informacija apie Bendrovės vadovus 2024 m. gruodžio 31 d.:

Elena Pumputienė – laikinai vykdanči direktorės pareigas, pagrindinė darbovietė UAB „Šalčininkų šilumos tinklai“ į.k. 174976486, buveinės adresas Pramonės g. 2, Šalčininkai. Įgaliojimų pradžia data 2024 m. liepos 26 d.

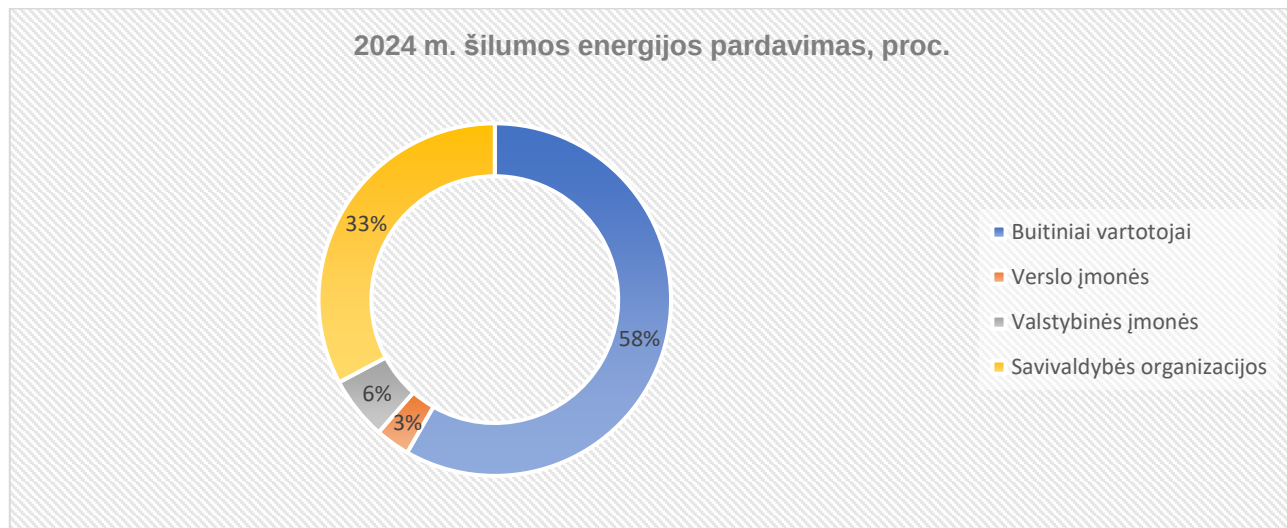
2. RINKOS APŽVALGA

Bendrovė Šalčininkų rajone eksploatuoja 14 katilinių (7 iš jų pagal patikėjimo sutartis) ir tiekia šilumos energiją Šalčininkų, Eišiškių, Jašiūnų, Dieveniškių, B.Vokės, Šalčininkėlių, Čiužiakampių, Butrimonių, Poškonio, Dainavos gyventojams bei įstaigoms. Bendras katilinėse instaliuotas galingumas – 48,11 MW. Kaimo katilinės yra sezoninės. Vasaros metu veikia 3 katilinės: Šalčininkų miesto centrinė, Eišiškių ir Šalčininkėlių katilinės, kurios tiekia karštą vandenį.

Aptarnaujamoje teritorijoje šiluma tiekama 18,6 km arba 24,26 km_s ilgio šilumos tinklais. Įmonės teikiamomis paslaugomis naudojasi Šalčininkų rajono savivaldybės 2069 buitinių vartotojų ir 65 biudžetinių ir komercinių vartotojų. Su

visais šilumos vartotojais įmonė yra sudariusi šilumos pirkimo-pardavimo sutartis. Pateikta šiluma vartotojams yra apskaitoma daugiabučių namų ir kitų pastatų įvaduose įrengtais atsiskaitomaisiais šilumos apskaitos prietaisais. Pagrindiniai centralizuotai tiekiamos šilumos vartotojai yra gyventojai, kurie bendroje šilumos energijos suvartojimo struktūroje sudaro 58,28 proc., savivaldybės organizacijos – 32,77 proc., valstybės įmonės – 5,78 proc., verslo/komercinės įmonės – 3,17 proc.

1 pav. Šilumos energijos vartotojų struktūra 2024 m.



Įmonės katilinių įrenginiai 2024 m. dirbo be didelių sutrikimų.

Centralizuotai tiekiamos šilumos pagrindiniai veiklos rodikliai pateikti 1 lentelėje.

Lentelė 1. Centralizuotai tiekiamos šilumos pagrindiniai rodikliai (2020-2024)

	Mato vnt.	2020	2021	2022	2023	2024
1	2	3	4	5	6	7
Pateikta į tinklą šilumos	Tūkst. MWh	34299,42	37982,95	32716,99	30861,06	30528,46
Pateikta šilumos vartotojams	Tūkst. MWh	25003,706	28422,393	25115,749	23707,62	23509,76
Šilumos technologiniai nuostoliai tinkluose	%	27,1	25,17	22,23	22,19	22,02
Priskaičiuota pajamų	Tūkst. EUR	1365,51	1722,58	2667,91	2417,86	2163,08
Sąlyginio kuro vidutinė kaina	EUR/MWh	14,60	19,75	42,66	41,89	27,53
Lyginamosios kuro sąnaudos	MWh/MWh	1,001	1,128	1,192	1,139	1,122
Vidutinė šilumos kaina (be PVM)	ct/kWh	5,46	6,06	10,62	10,20	9,20
Vidutinė šilumos savikaina	ct/kWh	5,03	5,90	10,60	10,03	8,30
Šilumos tiekimo veiklos pelnas/nuostolis (įvertinus administracines sąnaudas)	Tūkst. EUR	-111,26	-185,23	-290,21	-347,19	-126,66

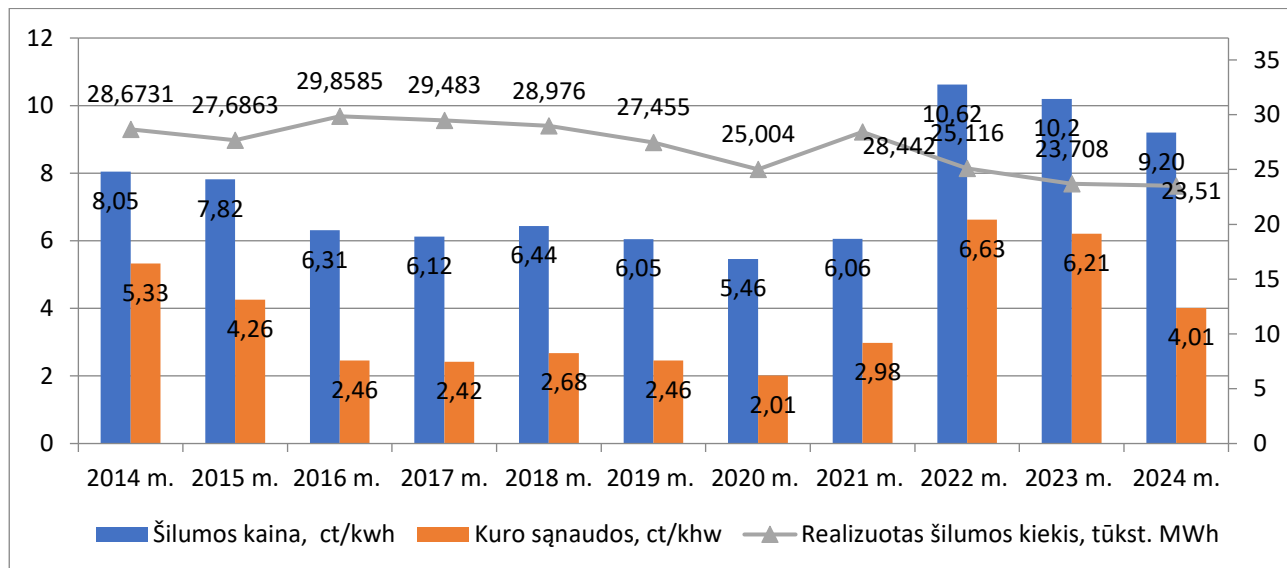
Pagrindinė veikla, įvertinus bendrąsias veiklos išlaidas 2024 m. buvo nuostolinga. Sumažėjusi šilumos energijos realizacija neigiamai veikė įmonės pelningumą. Dabartiniu metu daugiabučių pastatų renovacijos tempai pagerėjo, o tai lemia, kad mažėja ir mažės šilumos realizacija. 2024 m. Bendrovė realizavo 23,5 tūkst. MWh šilumos energijos. Tai yra mažiausias šilumos energijos pardavimas. **Be to, Bendrovei būtina atnaujinti katilinių įrangą kaimo katilinėse ir optimizuoti šilumos gamybos kaštus.**

3. ŠILUMOS KAINŲ ANALIZĖ 2014-2024 METAIS

Šilumos ir karšto vandens kainos yra nustatomos pagal Valstybinę energetikos reguliavimo tarybos (toliau – VERT) patvirtintas Šilumos ir karšto vandens kainų nustatymo metodikas. Taip pat VERT, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos energetikos įstatymo nuostatomis, kontroliuoja kaip yra taikomos valstybės reguliuojamos kainos ir tarifai.

Šilumos kainos, kuro sąnaudų vienam kwh patiekti ir realizuoto šilumos kiekio dinamiką 2014-2024 m. pavaizduota 2 pav.:

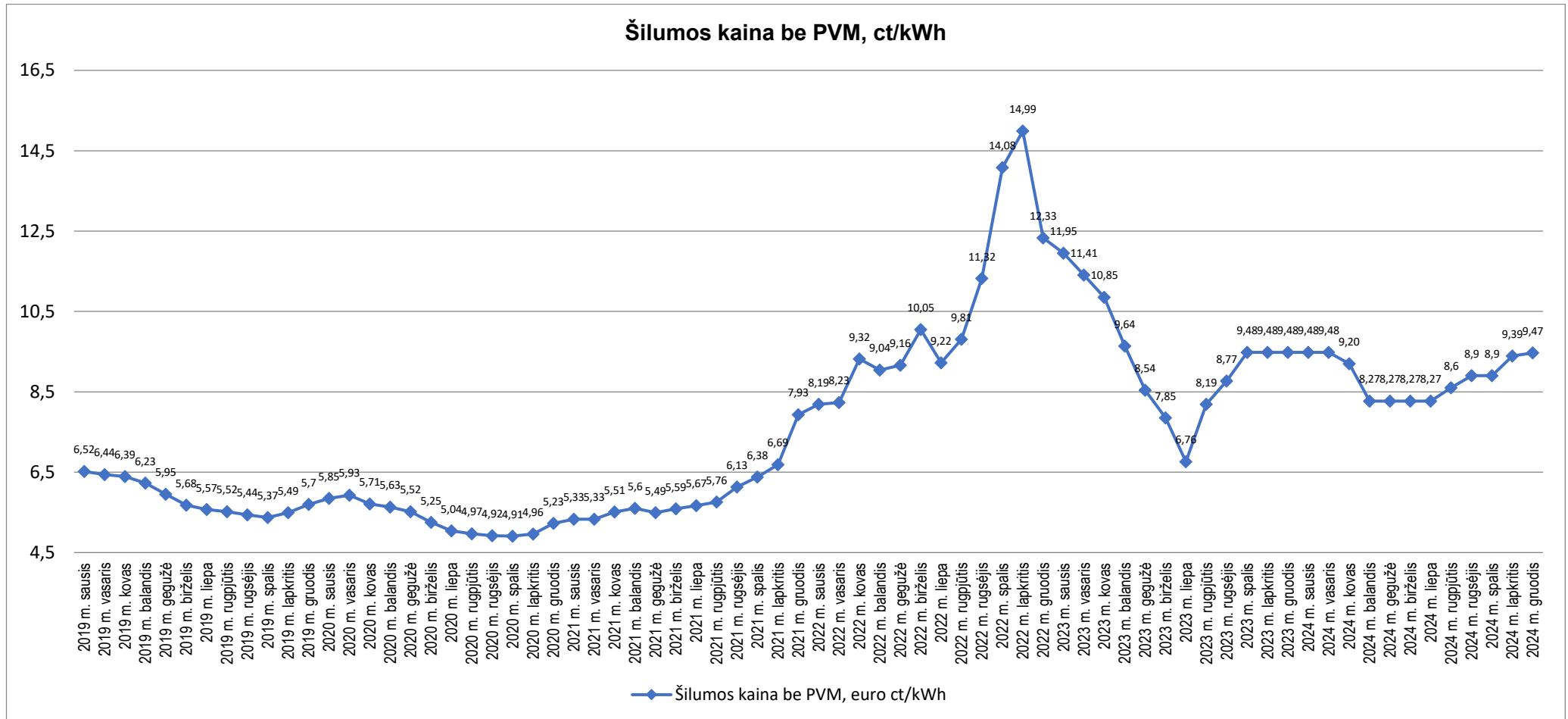
2 pav. Šilumos kainos, kuro sąnaudų ir realizuoto šilumos kiekio dinamika 2014-2024 m.



VERT 2023 m. liepos 11 d. nutarimu Nr. O3E-903 „Dėl UAB „Šalčininkų šilumos tinklai“ šilumos bazinės kainos dedamųjų nustatymo“ nustatė naujos šilumos bazinės kainos dedamąsias penkerių metų laikotarpiui. 2024 m. rugsėjo 6 d. VERT nutarimu Nr. O3E-1161 Dėl UAB „Šalčininkų šilumos tinklai“ koreguoto šilumos gamybos ir(ar) tiekimo pajamų bazinio lygio vienašališko nustatymo“ nustatytas šilumos gamybos ir (ar) tiekimo pajamų bazinis lygis antriesiems šilumos gamybos ir (ar) tiekimo pajamų bazinio lygio galiojimo metams. Pajamų baziniame lygyje įvertinta 1441,16 tūkst. EUR pastovių sąnaudų šilumos tiekimo veikloje. Tai reiškia, kad Bendrovė per metus turi surinkti šią sąnaudų sumą iš šilumos energijos pardavimo pajamų, neatsižvelgiant į kintamąją sąnaudų dalį, kuri priklauso nuo pagamintos šilumos kiekio.

Šilumos kainos dinamika 2019-2025 m. laikotarpiu pavaizduota 3 pav.

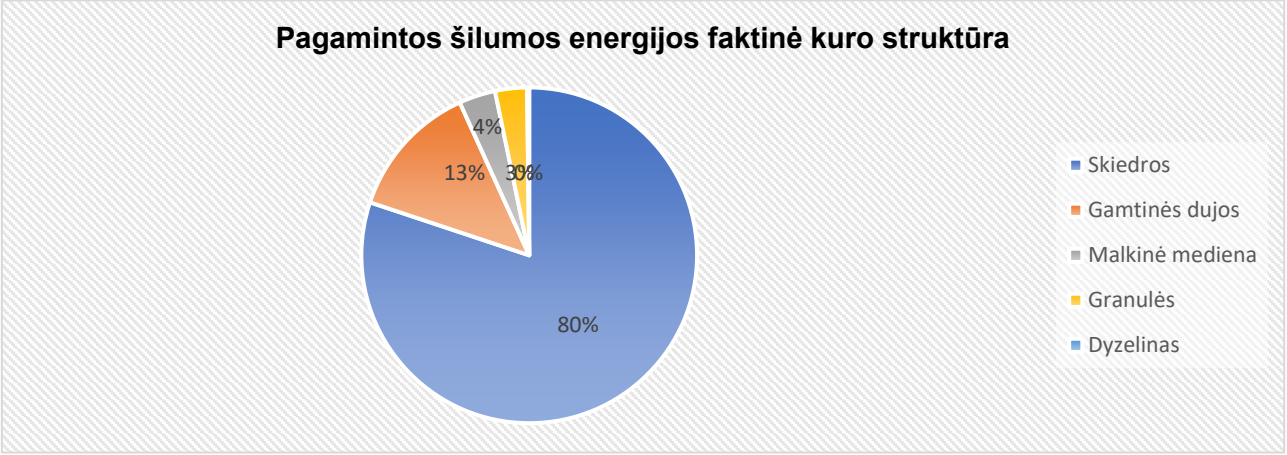
3 pav. Šilumos kaina be PVM 2019-2024 m. laikotarpiu



4. EFEKTYVUMO RODIKLIAI

Bendrovės kuro balanse didžiausia dalis atitenka biokuro panaudojimui. Tik 13,1 procento šilumos energijos pagaminta naudojant gamtines dujas, 80,11 procento naudojant biokurą, 3,52 procento naudojant malkinę medieną, 3,07 procento naudojant granules, 0,2 procento šilumos pagaminta naudojant skystą kurą. 2024 m. faktinę kuro struktūrą pavaizduota 4 pav.

4 pav. 2024 m. pagamintos šilumos energijos faktinė kuro struktūra



Lyginamosios kuro ir elektros energijos sąnaudos pateiktos lentelėje 2.

2 lentelė Lyginamosios kuro ir elektros energijos sąnaudos 2020-2024 m

	Mato vnt.	2020 m	2021 m	2022 m	2023 m.	2024 m.
Lyginamosios kuro sąnaudos	MWh/MWh	1,001	1,128	1,192	1,139	1,122
Lyginamosios elektros energijos sąnaudos	kWh/MWh	20,94	21,84	23,91	23,14	23,54

2024 m. technologinio kuro panaudojimas šilumos gamybai pagal katilines pavaizduotas 3 lentelėje.

3 lentelė. Šilumos gamyba pagal katilines ir technologinio kuro panaudojimas

Pavadinimas	Mato vnt.	Centrinė katilinė	Eišiškių katilinė	Čiužakampių katilinė	Dieveniškų katilinė	Jašiūnų katilinė	Sniadecio katilinė	Poškonių katilinė	B. Vokės katilinė	Dainavos katilinė	Butrimonio katilinė	Meno VIC	Šalčininkėlių katilinė	mokykla internatas	2024 m.
Pagaminta ir patiekta šilumos iš savų šaltinių:	MWh	19919	3160,80	424,414	1101,10	931,100	606,100	301,171	1852,50	136,700	500,000	498,86	528,533	568,2	30528,457
skiedros	MWh	19478	3127,100						1852,500						24457,580
malkos	MWh				1074,10						0,000				1074,100
dyzelinas	MWh		33,700		27,000										60,700
dujos	MWh	441		424,414		931,100	606,100					498,86	528,533	568,2	3998,206
granulės	MWh							301,171		136,700	500,000				937,871
Lyginamosios kuro sąnaudos	Mwh/MWh	0,994	1,629	0,996	1,122	1,126	1,067	1,293	1,710	1,512	1,403	0,902	0,902	0,983	1,122
skiedros	Mwh/MWh	0,990	1,630						1,710						1,130
malkos	Mwh/MWh				1,120			#DIV/0!			#DIV/0!				1,120
dyzelinas	Mwh/MWh				1,200										1,290

dujos	Mwh/ MWh	1,010		1,000		1,130	1,070					0,900	0,900	0,980	1,010
granulės	Mwh/ MWh							1,290		1,510	1,400				1,380
Katilinės NVK		100,63	61,373	100,405	89,116	88,846	93,714	77,339	58,488	66,129	71,276	110,84	110,837	101,7	89,139652
skiedros		100,665	61,260						58,488						88,546147
malkos					89,275						#DIV/0!				89,275325
dyzelinas			73,985		83,200										77,818517
dujos		99,157		100,405		88,846	93,714					110,84	110,837	101,7	98,773522
granulės								77,339		66,129	71,276				72,275632
Sąlyginio kuro kiekis	MWh	19794,1	5150,16	422,701	1235,58	1047,99	646,752	389,416	3167,32	206,717	701,498	450,08	476,858	558,7	34247,898
skiedros	MWh	19349,4	5104,61						3167,33						27621,281
malkos	MWh				1203,13										1203,132
dyzelinas	MWh		45,550		32,45				0,000						78,002
dujos	MWh	444,7		422,701		1047,99	646,752					450,08	476,858	558,7	4047,852
granulės	MWh							389,416		206,717	701,498				1297,631

5. NUOSTOLIŲ ŠILUMOS PERDAVIMO TINKLUOSE ANALIZĖ

2021 m. buvo įgyvendintas tinklo galios optimizavimo projektas.

Šilumos tiekimo tinklai nuolat remontuojami, prieinamose vietose šilumos izoliacija prižiūrima. Šalčininkų rajone yra paklota 18,7 km ilgio šilumos tinklų. Didelė dalis centralizuoto šilumos tiekimo tinklų yra eksploatuojami ilgiau nei 20-30 metų. Daugelyje vietų tinklų izoliacija yra sukritusi ir neužtikrina keliamų šilumos laidumo reikalavimų. Dėl aukšto gruntinio vandens lygio vamzdynų gelžbetoniniai kanalai dažnai yra semiami gruntinio vandens. Padidėjęs gruntinio vandens lygis skatina išorinę vamzdynų koroziją. Dėl to tinkluose patiriami nemaži šilumos nuostoliai, įvyksta ir šilumos tinklo trūkimai. Dėl seniai paklotų vamzdynų pasitaikančios avarijos neleidžia patikimai ir efektyviai tenkinti vartotojų šilumos poreikių. Šilumos tiekimo tinklų schema Šalčininkuose yra šakotinė, dėl visos sistemos patikimumo yra būtina išlaikyti vamzdynus geroje būklėje, pakeisti susidėvėjusius magistralinius tinklus, kad išvengtų avarijų, dėl kurių reikėtų atjungti didelę dalį vartotojų. Bendrovė 2024 metais įvykdė kai kurių šilumos atkarpų segmentaciją Šalčininkų mieste. Siekiant užtikrinti greitesnį hidraulinių bandymų darbų atlikimą Šalčininkų miesto tinkle įrengtos DN32 sklendės – 1 vnt., DN40 sklendės – 2 vnt., DN80 sklendės – 2 vnt., DN100 sklendės – 2 vnt. Pakeista 10,5 m. šilumos trasos atkarpa Šalčininkuose: DN 250 - 9,5 m., DN 50 – 1,0 m. Magistralinio šilumos tinklo hidrauliniai bandymai ir remonto darbai įvykdyti per 5 paras.

6. KARŠTO VANDENS TIEKIMAS

2024 m. karšto vandens tiekimo veiklos rezultatas siekė 20,7 tūkst. EUR.

Bendrovė nuolat kontroliuoja pirktą šalto ir parduoto karšto vandens suvartojimą. Nuolat tikrinami vartotojų karšto vandens skaitiklių parodymai, jų veikimas ir techninė būklė. 2024 m. karšto vandens pirktą 40,6 tūkst. kub. m, o parduota 38,8 tūkst. kub. m, geriamojo vandens netektys daugiabučiuose namuose sudarė 2,3 proc. Pagrindinė mažo vandens praradimo lygio priežastis – vartotojų karšto vandens skaitiklių rodmenų patikrinimas.

Priimta nuostata, kad kiekvienas karšto vandens vartotojas būtų patikrintas ne mažiau kaip du kartus per metus, o kiti - ir dažniau. Karšto vandens skaitikliai keičiami metrologiškai patikrintais. 2024 metais metrologiškai patikrinta 60 vnt. šilumos skaitiklių, nupirktą 17 vnt. naujų, pakeista 80 vnt. Metrologiškai patikrinta 21 vnt. karšto vandens skaitiklių, įsigyta 515 vnt. naujų, pakeista 527 vnt. Visi įmonėje eksploatuojami šilumos bei karšto vandens skaitikliai su galiojančiomis

patikros žymomis.

7. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

Bendrovės veikloje žmogiškieji ištekliai yra ne mažiau svarbūs už finansinius. Žmogiškieji ištekliai yra vienas iš pagrindinių veiksnių, lemiančių ilgalaikį Bendrovės darbą. Bendrovė siekia tobulinti darbuotojų vertinimo bei motyvacijos sistemą, kuri turi būti orientuota į nustatytų tikslų pasiekimą bei pastovų tobulėjimą, kompetencijos bei kvalifikacijos kėlimą. Sprendimai dėl atlygio didinimo, skatinamosios išmokos (premijos) skyrimo bus siejami su nustatytų tikslų pasiekimu.

Bendrovės vidutinis darbuotojų skaičius ir darbo užmokestis per pastaruosius du metus yra parodytas 4 lentelėje:

4 Lentelė Vidutinis darbuotojų skaičius ir darbo užmokestis 2024 m. - 2023 m.

Darbuotojai	2024 m.		2023 m.		Pokytis
	Darbuotojų skaičius	Vidutinis mėnesio DU	Darbuotojų skaičius	Vidutinis mėnesio DU	Proc.
Administracija	8	2270	10	1705	33
Darbuotojai be administracijos	38	1453	38	1262	15
Visi darbuotojai	46	1578	48	1351	17

8. POBALANSINIAI ĮVYKIAI

Bendrovės finansinių ataskaitų rinkinys koreguojamas, jei po balansiniai įvykiai turi tiesioginės įtakos dar nepatvirtintų finansinių ataskaitų rinkinio duomenims. Reikšmingų po balansinių įvykių bendrovėje nebuvo.

9. ĮGYVENDINTI DARBAI

Siekdama pagerinti esamo turto ir įrenginių būklę 2024 metais Bendrovė atliko nemažai remonto darbų.

Eišiškų katilinėje:

- Pakeista 350 m² stogo dangos katilinės pastate;
- Atliktas tarpinio kuro bunkerio remontas (prie katilo);
- Atlikti kuro sandėlio hidrostoties priežiūros darbai (pakeisti filtrai, tepalai);
- Atlikta įvadinio šilumos skaitiklio ir matavimo prietaisų metrologinė patikra;
- Atlikti katilo Kaistra 1200, dūmavamzdžių katilo, vamzdelių aukšto slėgio plovimo darbai.

Bendros remonto darbų išlaidos sudarė 9,9 tūkst. EUR.

Centrinėje katilinėje:

- Atliktas katilinės įrenginių techninės būklės patikrinimas;
- Atliktas biokuro katilo hidraulinis bandymas 10 bar;
- Atliktas biokuro katilo pakuros mūro remontas (pakuros turbinos mūro plytų keitimas, mūro sienų restauravimas);
- Atliktas biokuro katilo pakuros ardymo ardelių keitimas;
- Atliktas biokuro katilo vandens recirkuliacijai siurblio keitimas;
- Atliktas biokuro katilo pelenų šalinimo reduktoriaus žvaigždučių restauravimas.

Bendros remonto darbų išlaidos sudarė 15,8 tūkst. EUR.

Siekiant sumažinti šilumos nuostolius šilumos tinklo atšakoje Kvartalinė boilerinė-Naujoji gatvė kvartalinėje boilerinėje, A. Mickevičiaus g. 24B, Šalčininkuose buvo įrengtas pamaišymo mazgas (automatikos komplektas, cirkuliacinis siurblys). Toje atkarpoje netiekiamas karšto vandens, todėl nėra būtinybės tiekti vandenį, kurio temperatūra ne žemesnę negu 58-60°C ir iki šalčių galima tiekti apie 40 °C temperatūros termofikacinį vandenį. Tiekiamo vandens temperatūra priklauso nuo lauko oro temperatūros. Mechaninius pajungimo, elektros ir automatikos darbus atliko Bendrovės specialistai.

Boilerinėje, adresu A. Mickevičiaus g. 3A, pakeista 130 m² stogo dangos. Verta pažymėti, kad stogo dengimo darbus taipogi Bendrovė atlieka savo jėgomis. Tokiu būdu siekiama taupyti įmonės lėšas.

2024 metais buvo atnaujintas oro taršos leidimas Centrinei katilinei bei Baltosios Vokės katilinei. Jašiūnų katilinei buvo parengtas oro taršos leidimas.

10. IŠVADOS

2024 metais šilumos tiekimo veikla, įskaitant administracines išlaidas, buvo nuostolinga. Verta pažymėti, kad pastaraisiais metais Bendrovė atlieka tik būtinus remonto ir aptarnavimo darbus, nes finansiniai ištekliai neleidžia atlikti stambesnių investicijų. Per 7 pastaruosius metus Bendrovė investavo į ilgalaikį turtą tik 250 tūkst. EUR, iš to skaičiaus – 150 tūkst. EUR transportui, 32 tūkst. EUR - Butrimonių katilinės katilo degiklio keitimui, visa kita – 70 tūkst. EUR išleista įrangai, kompiuteriams, baldams, įrankiams, skaitikliams.

Į šilumos gamybos ir paskirstymo turtą beveik neinvestuojama. Metinės nusidėvėjimo sąnaudos sudaro 142 tūkst. EUR. Atėmus Centrinės katilinės biokuro katilo su įranga nusidėvėjimą, jos sudarytų apie 84 tūkst. EUR, kas reiškia, kad beveik visas turtas yra seniai nusidėvėjęs. Siekiant optimizuoti šilumos gamybą bei modernizuoti pasenusią ir nebeefektyvią šilumos gamybos ir paskirstymo įrangą, investicijos į šilumos ūkį yra būtinos. Šiam tikslui pasiekti būtinas glaudus visų suinteresuotų šalių bendradarbiavimas ir finansinių galimybių ieškojimas.

2024 m. Bendrovė nevykdė įmonės tyrimų ir plėtros veiklos.

Apibendrinant galima teigti, kad įmonė deda visas pastangas pagerinti finansinę padėtį kitais metais, siekia tinkamai sureguliuoti piniginius srautus, sugriežtinti pirkėjų turimų įsiskolinimų monitoringą, peržiūrėti savikainos lygį.

L.e.p. Direktorė

Elena Pumputienė